



**XVIII Congresso Internacional de Custos  
XXX Congresso Brasileiro de Custos**

**15 a 17 de novembro de 2023  
Natal / RN / Brasil**



## **Crise Financeira SC Sporting**

**Milanez Silva de Souza** (UFT) - somilanez@yahoo.com.br

**César Oliveira Ferreira** (ULP) - cesar.mof@gmail.com

### **Resumo:**

*Crise financeira na SAD - Sociedade Anonima Desportiva*

**Palavras-chave:** *crise financeira, plantel, mercado bolsista, investidor*

**Área temática:** *Casos Empresariais*

# CASO: CRISE FINANCEIRA NO – SPORTING FC – SAD (SOCIEDADE ANÔNIMA DESPORTIVA)

SPORTING F C

## Resumo

O objetivo do estudo é evidenciar a situação crítica financeira de um clube de futebol, analisar os comportamentos dos investidores individuais e institucionais, analisar a alteração do valor de uma empresa consoante a variação dos ativos. Coleta de dados pelos relatórios de prestação de contas, período de 2015 a 2018. Os resultados alcançados demonstram que o clube perdeu cerca 67% (70,25 milhões para 218,75) de valor do seu potencial ativo fixo intangível. Ficou sem jogadores para transacionar no mercado, ficou sem equipa desportiva para competir pelos primeiros lugares das competições de futebol. A primeira situação é um facto patrimonial modificativo, e, as seguintes são duas perdas de receitas, sendo que a falta de jogadores para vender é uma perda direta, já a perda de competitividade desportiva tem perdas diretas com a falta de prémios financeiros, participação em competições internacionais, perdas de bilheteira e de direitos televisivos, mas também as perdas indiretas com a diminuição do valor dos patrocínios, merchandising e perdas através da diminuição de venda de bilhetes pela desmotivação dos adeptos.

## Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD

- Localizada em Lisboa(PT)
- Ramo: futebol
- ..... Adeptos
- Faturamento: 172 milhões euros/ano
- Mercado de atuação: europa
- Listada na Bolsa de Valores de Lisboa
- Capital: 150 571 872 euros

## Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD

The main captions of the Income statement for the periods ended 30 June 2017 and 2016 are presented as follows:

Description	2016/17	2015/16
Total Revenue	172,998	77,306
Operational revenue excl. registration rights transactions	80,001	68,750
Revenue from players' registration rights	92,997	8,556
Rights transactions costs	(15,089)	(840)
Squad amortization and impairment losses	(18,359)	(9,332)
Operational costs	(96,926)	(78,494)
Net result for the period	30,537	-31,905

## Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD

In revenue terms, Sporting SAD, reaches the total amount of 173,000 thousand Euros, the highest value in history. This is a significant and sustained growth as result of the work done in the last few seasons.



The operational income excluding sports rights transactions achieved 80,000 thousand Euros, that represents an addition of 11,000 thousand Euros, justified by merchandising sales growth, ticket office and Gamebox (Season Tickets), advertising and sponsorships and others. Another relevant growth is related with UEFA competitions income, result of the presence in UEFA Champions League, which allows to get the amount needed to face Doyen litigation, given that the income related to this business line is retained until the end of the litigation process.

## Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD

The operational revenue of SPORTING SAD evolved positively between seasons 2015/16 and 2016/17, recording an increase in excess of 11 million Euros, as follows:

Operational revenue and gains	2016/17	2015/16
UEFA participation	14,942	8,486
Other revenue and gains	11,462	11,336
TV rights	25,895	24,809
Sponsorships and advertising	11,684	9,921
Ticket office and season tickets	16,017	14,198
	<b>80,001</b>	<b>68,750</b>

## Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD

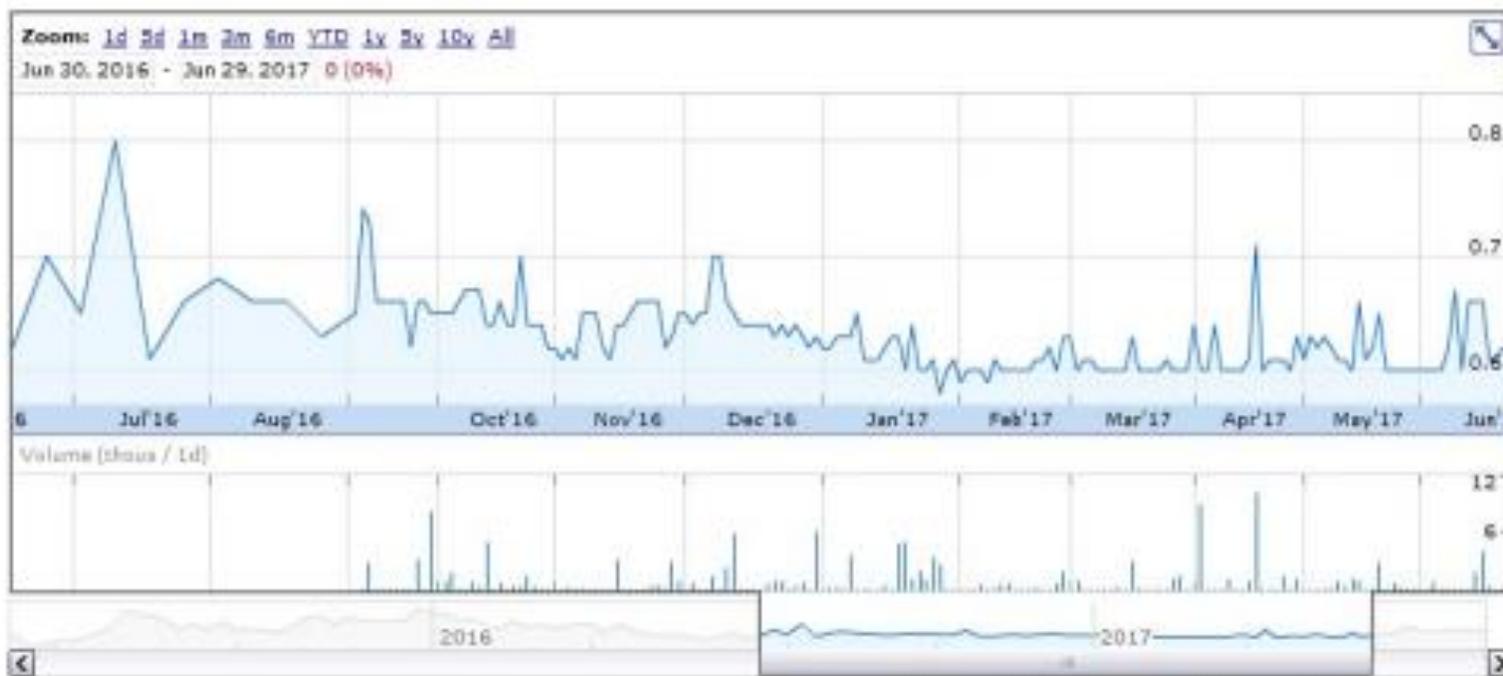
Operational costs and losses	2016/17	2015/16
Cost of merchandise sold	2,227	2,247
External supplies and services	18,120	17,342
Staff costs	63,998	48,865
Depreciation and amortization (excl. squad)	4,739	4,378
Provisions and impairment losses (excl. squad)	3,348	3,051
Other costs and losses	4,494	2,611
	<b>96,926</b>	<b>78,494</b>

## Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD



Fonte: Euronext Lisboa

# Empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD



## Descrição da situação problema

- **Crescimento dos gastos, com dificuldade de identificar razões**
- A atividade desportiva, em especial de futebol, movimenta recursos significativos nos campeonatos internacionais e nacionais. Com isso, os clubes precisam gerir bem seus recursos, dando atenção especial a gestão financeira, na captura e aplicação dos recursos, nas diversas formas de operacionalizar.
- Em boa verdade e consultado o relatório e contas de 2017, verifica-se que dos 67 milhões de ações 64,98 milhões, cerca de 96,95% estavam nas mãos de três acionistas, o Sporting Clube de Portugal com 63,92%, Alvaro Sobrinho com 29,85% e Joaquim Oliveira com 3,18%. O público em geral, nomeadamente os adeptos sportinguistas possuíam cerca de 3,05%. O Sporting SAD é uma sociedade aberta, mas na realidade, tem 3,05% do seu capital disperso, e, por isso o volume transacionado é, relativamente, baixo e o valor das ações também não revelava, as alterações no valor da empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD. Desta forma o modelo em que se utiliza a capitalização bolsista para calcular o valor da empresa, nestes casos, não funciona. O relatório e contas do Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD, relevava um valor do plantel como ativo intangível de cerca de 59,54 milhões de euros, no entanto, analisando os valores registados no balanço e os valores de mercado dos jogadores encontra-se uma diferença significativa. A diferença prende-se com a valorização dos jogadores, em especial com o valor dos jogadores formados no clube. Este dado é importante tendo em atenção que as garantias, para futuros investidores ou empréstimos, passa sempre pelo valor real dos ativos e pelo valor potencial em caso de venda.

## Proposta de Solução

- Continuar a formar jogadores de futebol para ganhar mais valias no futuro, gerir as competições desportivas com cuidado, apostar na compra de jogadores com elevado potencial de valorização. Emitir um empréstimo obrigacionista, do montante necessário para assegurar a viabilidade económica e financeira do clube no curto prazo e mobilizar os sócios e os adeptos para ajudarem.

## Resultados alcançados e/ou previstos

- Possibilidade de reavaliação de preços de produtos
- Para o Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD, apresentar uma equipa competitiva na época 18/19 teria que ter um reforço financeiro na ordem dos 150 milhões de euros. Para isso restariam duas opções: um aumento de capital no montante de 150 milhões de euros, ou um encaixe através de uma operação obrigacionista/mutualista. No entanto, esta última opção não parece viável, a SAD aumentou o seu endividamento, entre junho de 2016 e junho de 2017, em 47 milhões de euros, e, a sua dívida financeira era, em junho de 2017, de 135 milhões de euros

## Discussão

- **Dificuldade de obtenção de valores de alguns direcionadores**
- Pedido de Rescisão de contratos de 08 jogadores do plantel.
- O quadro é arrasador para a empresa Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD, os jogadores, em número de oito, anunciaram a rescisão unilateral até ao dia 15 de junho de 2018. Pode-se constatar que o valor médio dos jogadores que rescindiram é de 16,50 milhões de euros, e, o valor médio dos jogadores que não rescindiram é de 3,70. O Plantel tinha uma contribuição potencial de 218,75 milhões de euros para o ativo. Após as rescisões, o valor potencial do plantel, fica nos 70,25 milhões com uma desvalorização de 67,89%.
- Para o Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD, apresentar uma equipa competitiva na época 18/19 teria que ter um reforço financeiro na ordem dos 150 milhões de euros. Para isso restariam duas opções: um aumento de capital no montante de 150 milhões de euros, ou um encaixe através de uma operação obrigacionista/mutualista. No entanto, esta última opção não parece viável, a SAD aumentou o seu endividamento, entre junho de 2016 e junho de 2017, em 47 milhões de euros, e, a sua dívida financeira era, em junho de 2017, de 135 milhões de euros.

# Conclusão

- O que é que a Sporting Clube de Portugal - Futebol, SAD poderia fazer?
- Continuar a formar jogadores de futebol para ganhar mais valias no futuro, gerir as competições desportivas com cuidado, apostar na compra de jogadores com elevado potencial de valorização. Emitir um empréstimo obrigacionista, do montante necessário para assegurar a viabilidade económica e financeira do clube no curto prazo e mobilizar os sócios e os adeptos para ajudarem.

## Referências

- BORGES, A., RODRIGUES, A.; RODRIGUES, R. (2010). Elementos de Contabilidade Geral (25<sup>a</sup> ed.). Lisboa: Áreas Editora, SA.
- BREALEY, Richard A.; MYERS, Stewart C.; ALLEN, Franklin. (2013). Princípios de finanças corporativas; 10<sup>a</sup>. Ed. tradução: Celso Roberto Paschoa ; revisão técnica: João Carlos Douat. Porto Alegre : AMGH
- COLLIS, J.; HUSSEY, R. *Pesquisa em administração*. 2.ed. Porto Alegre: Bookman, 2005. 349p.
- Decreto-Lei n.º 10/2013, de 25 janeiro.

# E-MAILS DOS AUTORES

[milanez17@gmail.com](mailto:milanez17@gmail.com)  
cesar.mof@gmail.com

- ✉ E-mail autor 1
- ✉ E-mail autor 2
- ✉ E-mail autor 3
- ✉ E-mail autor 4
- ✉ E-mail autor 5